

**Львівський регіональний інститут державного управління
Національної академії державного управління
при Президентіві України**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор

_____ В. С. Загорський

“ ____ ” _____ 2014 р.

**ЗВІТ
ПРО РОБОТУ
ЛЬВІВСЬКОГО РЕГІОНАЛЬНОГО ІНСТИТУТУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТОВІ УКРАЇНИ
ЗА 2013 РІК**

УХВАЛЕНО

Вченою радою Львівського регіонального
інституту державного управління
Національної академії державного
управління при Президентіві України
04 лютого 2014 р. (протокол № 1/1)

ЗМІСТ

ВСТУП

I. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

1.1.1. Підготовка магістрів:

- підготовка до вступу
- прийом на навчання
- навчання
- стажування
- державна атестація
- випуск
- працевлаштування

1.1.2. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей

1.2. Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх кадрового резерву, інших управлінських кадрів

1.3. Науково-дослідницька діяльність

- фундаментальні та прикладні дослідження
- підготовка кадрів вищої кваліфікації
- науково-комунікативні заходи

1.4. Діяльність консультативно-дорадчих органів

II. ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

2.1. Консультативно-дорадча діяльність

2.2. Міжнародне співробітництво

2.3. Взаємодія з ЗМІ

III. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

3.1. Інформаційне, методичне, технічне забезпечення:

- бібліотечна мережа
- запровадження інформаційно-комунікаційних технологій
- дидактична і технічна підтримка навчання
- видавнича діяльність

3.2. Кадрове забезпечення

3.3. Матеріально-технічне забезпечення

3.4. Фінансове забезпечення

IV. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2014 РІК

I. ВСТУП

У 2013 році Львівський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (далі – Інститут) скеровував зусилля на реалізацію таких пріоритетних завдань:

1. Інституційний розвиток:

- акредитація спеціальностей “Державне управління” та “Управління проектами”;
- ліцензування підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування зі збільшенням ліцензійного обсягу до 3000 осіб;
- матеріали ліцензійної справи спеціальності “Місьцеве самоврядування” передані на розгляд МОН;
- приведення структури Інституту у відповідність до ліцензованих та акредитованих спеціальностей згідно з вимогами законодавства про освіту;
- підвищення професійності науково-педагогічних працівників Інституту через здобуття наукових ступенів і стажування.

2. Надання освітніх послуг:

- забезпечення виконання плану набору за державним замовленням у галузі знань “Державне управління”;
- визначення пріоритетних напрямів магістерських досліджень для потреб практичної діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування;
- підвищення професійного рівня державних службовців і посадових осіб місцевого самоврядування західних областей України через систему перепідготовки та підвищення кваліфікації;
- широке використання інноваційних технологій, зокрема інтерактивних методів у навчальному процесі;
- підготовка тренерів, здатних до проведення навчання контингенту слухачів на високому професійному рівні;
- зміцнення матеріально-технічної бази Інституту.

3. Наукова діяльність:

- забезпечення відповідності тематики наукових досліджень пріоритетам визначених стратегічними документами щодо реформування державного управління;
- зосередження уваги на прикладних аспектах реформування інституційних основ і визначення ціннісних орієнтирів державної політики;
- удосконалення підготовки аспірантів шляхом запровадження до навчального процесу майстер-класів провідних науковців;
- підвищення ефективності та якості виконання науково-дослідних робіт, з орієнтацією, в першу чергу, на прикладну спрямованість досліджень і своєчасність впровадження результатів в практику державного управління та місцевого самоврядування;
- активізація участі наукових і науково-педагогічних працівників у здійсненні дорадчої діяльності, а саме розробленні аналітичних матеріалів, пропозицій та стратегічних документів з актуальних питань державного управління і місцевого самоврядування для зацікавлених органів державної влади та органів місцевого самоврядування;
- розширення електронного фонду бібліотеки та банку даних електронного каталогу;
- підвищення якості наукової експертизи дисертаційних робіт, матеріалів наукових досліджень, текстів статей та інших наукових продуктів шляхом посилення персональної відповідальності рецензентів та завідувачів кафедр за дотримання вимог нормативно-правових документів, що встановлюють порядок проведення експертизи.

У звітному періоді Інститут тісно співпрацював із підрозділами Національної академії, органами державної влади та органами місцевого самоврядування західних областей України та іншими установами і вищими навчальними закладами. Завдання, які були визначені планом діяльності інституту на 2013р., загалом виконані.

I. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ

1.1.1. Підготовка магістрів

Приєм на навчання здійснювався відповідно до Плану прийому слухачів до НАДУ у 2013 році за спеціальностями в галузі знань “Державне управління”. Загалом на навчання за спеціальностями галузі “Державне управління” було зараховано 390 осіб.

Результати двох етапів вступної кампанії за спеціальностями галузі знань “Державне управління” наведені у табл. 1.

Розподіл слухачів спеціальностей “Державне управління” і “Державна служба” за джерелами фінансування показаний на рис. 2.

Таблиця 1

Результати двох етапів вступної кампанії 2013 року

Спеціальності	разом			У тому числі										
				денна			заочна			заочно-дистанційна				
	Держзамовлення	за угодою з НАДС	за договором	ліцензійний обсяг	Держзамовлення	за угодою з НАДС	за договором	ліцензійний обсяг	Держзамовлення	за угодою з НАДС	за договором	Держзамовлення	за угодою з НАДС	за договором
Всього, у тому числі:	160	180	50	0	30	30	0	0	110	150	48	20	0	2
державне управління	160	90	50	50	30	20	50	0	110	70	48	20	0	2
державна служба	0	90	0	20	0	10	0	80	0	80	0	0	0	0

Загальна тенденція у обсягах фінансування підготовки фахівців за програмою магістрів державного управління за джерелами фінансування зображена на рис.1.

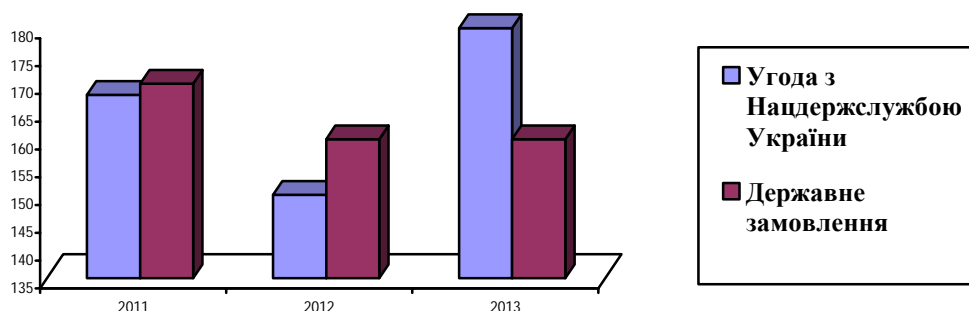


Рис. 1. Підготовка фахівців за програмою магістрів державного управління за джерелами фінансування (кількість осіб)

У звітному році Інститут взяв участь у конкурсному відборі навчальних закладів для підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування за державним замовленням, зайнявши у рейтингу ВНЗ, що взяли участь у конкурсі: друге місце за денною формою навчання спеціальності «Державна служба» і п'яте – за заочною серед 24 конкурсантів, відповідно перше і друге – за спеціальністю «Державне управління»

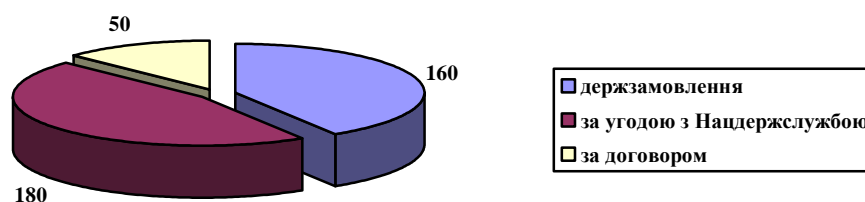


Рис. 2. Розподіл слухачів за джерелами фінансування

Вступ на суміжні спеціальності. Вступ на суміжні спеціальності відбувався відповідно до Правил прийому на навчання до Інституту у 2013 році на основі конкурсу сертифікатів Українського центру оцінювання якості освіти та вступних випробувань у формі тестування. Загалом було зараховано 121 особу. Результати вступу за суміжними спеціальностями у 2013 році приведені у табл. 2.

Таблиця 2

Результати вступу за суміжними спеціальностями у 2013 році

Форма навчання	Ліцензійний обсяг	Подано заяв	Зараховано
ОКР “магістр” “Управління проектами”			
Денна	25	18	13
Заочна	25	21	21
ОКР “магістр” “Управління персоналом та економіка праці”			
Денна	20	17	17
Заочна	20	26	20
ОКР “бакалавр” “Управління персоналом та економіка праці”			
Денна	40	51	10
Заочна	40	15	10
ОКР “магістр” “Менеджмент організацій і адміністрування”			
Денна	30	16	16
Заочна	30	7	7
ОКР “молодший спеціаліст” “Туристичне обслуговування”			
Денна	25	47	7
ВСЬОГО зараховано			121

Упродовж року відбулося 26 засідань приймальної комісії Інституту, де розглянули 79 питань.

Загалом до Інституту у 2013 році зараховано 511 осіб, що є більше на 22 особи порівняно з 2012 роком. Зведена графічна інформація про результати вступу на навчання до Інституту наведена на рис. 3.

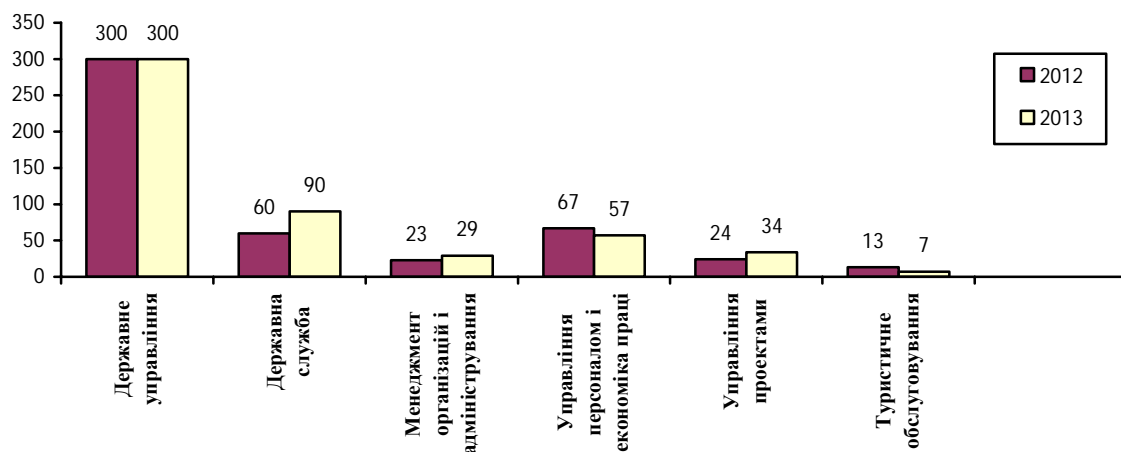


Рис. 3. Зведена графічна інформація про результати вступу на навчання до Інституту

Навчальна діяльність Інституту з підготовки магістрів за спеціальностями в галузі знань “Державне управління” опирається на галузеві стандарти вищої освіти України, а також навчальні плани та графіки навчального процесу для усіх форм навчання, розроблені Національною академією. Навчальні плани зі спеціальності “Державна служба” розроблені Інститутом і погоджені у Національному агентстві України з питань державної служби.

У звітному році слухачі пройшли стажування в органах державної влади та органах місцевого самоврядування, інших установах, організаціях, на які поширюється дія Законів України “Про державну службу” і “Про службу в органах місцевого самоврядування”, зокрема, у тих, де вони перебувають у кадровому резерві відповідно до договорів-направлень. Кращі слухачі були скеровані на стажування в центральні органи виконавчої влади.

Стажування проходило в органах влади різного рівня:

- центральних органах виконавчої влади – 8 осіб (17,7 %);
- територіальних підрозділах центральних органів влади – 9 осіб (20 %);
- обласних державних адміністраціях – 6 осіб (13,3 %);
- районних державних адміністраціях – 19 осіб (42,2 %);
- органах місцевого самоврядування – 10 осіб (22,3 %);
- інших установах – 2 особи (4,4%).

Результати стажування слухачів денної форми навчання спеціальності «Державного управління» були обговорені на звітній конференції, яка відбулась 11 вересня 2013 р.

Державну атестацію за спеціальністю “Державне управління” у 2013 році здійснювали п’ять державних екзаменаційних комісій у складі, затвердженому наказом президента Національної академії. Загальна кількість слухачів, допущених до складання державного іспиту – 289 (з них слухачів другого курсу денної форми навчання – 66, третього курсу заочної форми навчання – 200 та третього курсу заочно-дистанційної форми навчання – 23). Склали державний іспит 286 слухачів; 3 слухачі заочної форми навчання не з’явилися на державний іспит.

На державному екзамені випускники показали достатній рівень теоретичної підготовки та практичних навичок з усіх дисциплін програми підготовки магістрів державного управління, розуміння актуальних проблем й перспектив розвитку державного управління і місцевого самоврядування та отримали такі оцінки:

Денна форма	Заочна форма	Заочно-дистанційна форма
“відмінно” – 32 (48 %)	“відмінно” – 75 (38 %)	“відмінно” – 10 (43%)
“добре” – 34 (52 %)	“добре” – 112 (57 %)	“добре” – 12 (52 %)
	“задовільно” – 10 (5 %)	“задовільно” – 1 (5 %)

Магістерські роботи, переважно, мали практичне спрямування, оскільки в Інституті діє механізм актуалізації тематики магістерських досліджень під реальні потреби органів державної влади і місцевого самоврядування. Результати захисту магістерських робіт наведено нижче.

Денна форма	Заочна форма	Заочно-дистанційна форма
“відмінно” – 42 (64 %)	“відмінно” – 91 (46 %)	“відмінно” – 9 (39 %)
“добре” – 23 (35 %)	“добре” – 98 (50 %)	“добре” – 14 (61 %)
“задовільно” – 1 (1 %)	“задовільно” – 8 (4 %)	

За результатами державної атестації 66 слухачам денної форми навчання, 197 слухачам заочної форми навчання та 23 слухачам заочно-дистанційної форми навчання, які виконали навчальну програму, склали державні екзамени та захистили магістерську роботу, присвоєна кваліфікація магістра державного управління.

Випуск та працевлаштування. Загалом у 2013 році Інститут здійснив випуск 344 слухачів за спеціальностями в галузі знань “Державне управління”, зокрема:

- за спеціальністю “Державне управління” – 267 осіб (з них за денною формою навчання – 47 осіб, за заочною – 197 осіб, за заочно-дистанційною 23 особи);
- за спеціальністю “Публічне адміністрування” – 19 осіб (усі за денною формою навчання);
- за спеціальністю “Державна служба” – 58 осіб (з них за денною формою навчання – 9 осіб, за заочною – 49 осіб).

Загальна динаміка підготовки магістрів у галузі знань “Державне управління” від часу створення Інституту наведена на діаграмі (рис.4).

У звітному напрямленні на роботу в органи влади отримали 66 випускників денної форми навчання, серед яких працевлаштовані: органи державної влади та місцевого самоврядування – 47 осіб; не державна служба – 19 осіб, з них: продовжують навчання в аспірантурі – 2 особи.



Рис.4. Динаміка підготовки магістрів в галузі знань “Державне управління”

1.1.2. Підготовка фахівців суміжних спеціальностей

Навчання. Динаміка підготовки фахівців за суміжними спеціальностями наведена на рис. 5.

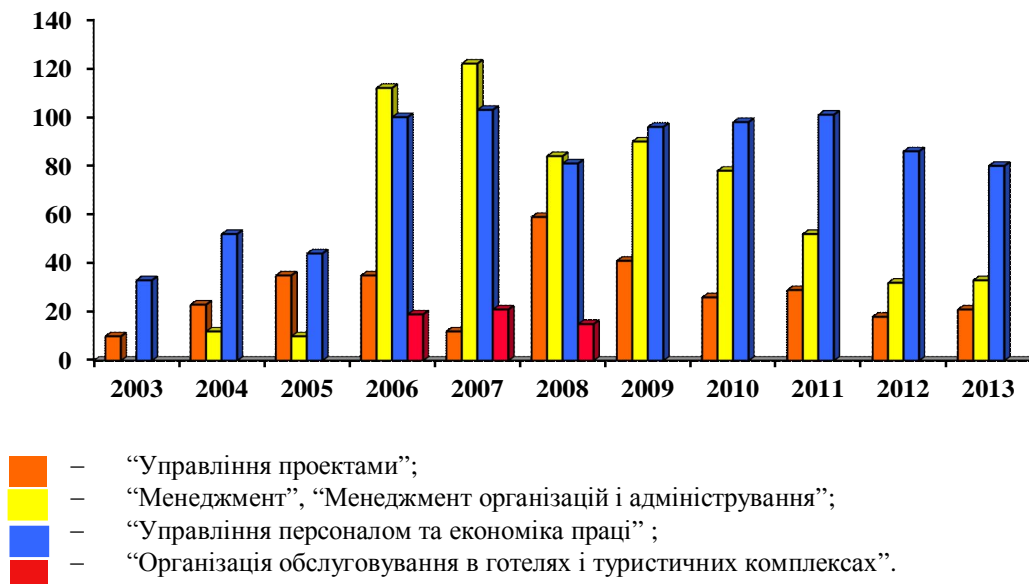


Рис. 5. Динаміка підготовки фахівців за суміжними спеціальностями

Інформація про випуск фахівців суміжних спеціальностей у 2013 році наведені в табл. 3.

Таблиця 3

Дані про випуск фахівців за суміжними спеціальностями у 2013 році

Напрямок підготовки, спеціальність	Магістр		Бакалавр	
	Денна	Заочна	Денна	Заочна
“Управління проектами”	6	15	магістратура	
“Менеджмент організацій і адміністрування”	7	6		
“Менеджмент”	бакалаврат		20	*
“Управління персоналом та економіка праці”	14	20	33	13

*набір не здійснювався

1.2. Підвищення кваліфікації державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування, їх резерву, інших управлінських кадрів

За звітний період усіма видами навчань з підвищення кваліфікації було охоплено 2005 осіб, з них 978 – державні службовці місцевих органів виконавчої влади та 1027 – посадові особи органів місцевого самоврядування (див: рис. 6–8).

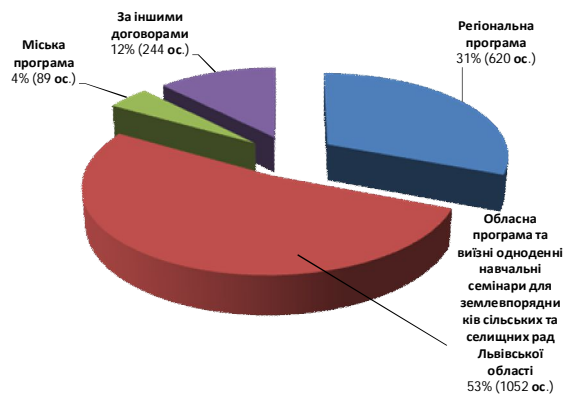


Рис. 6. Розподіл слухачів Інституту за типами скерування програм

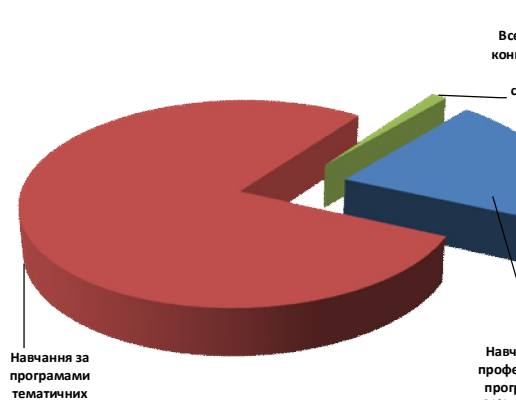


Рис. 7. Розподіл слухачів Інституту за видами підвищення кваліфікації

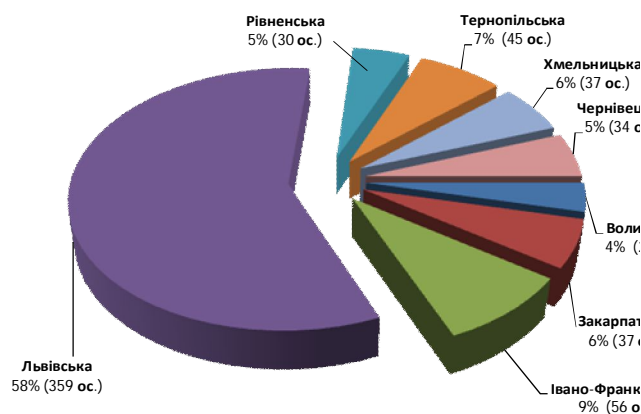


Рис. 8. Відсоткове відношення навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та їх кадрового резерву в 2013 році за областями (регіональна програма)

Відповідно до плану-графіка навчання державних службовців, посадових осіб місцевого самоврядування та їх кадрового резерву, погодженим Адміністрацією Президента України від 27 грудня 2012 року № 41–01/1669 та Секретаріатом Кабінету Міністрів України від 14 січня 2013 року № 52001/1/1-12 регіональна програма навчань управлінців (620 осіб) була виконана повністю. Найбільша кількість слухачів (див. рис. 8) була з Львівської області (58% від загальної чисельності), а найменша з Волинської, Чернівецької та Рівненської областей. За професійною програмою підвищили кваліфікацію 130 осіб, що становить 108,33% участь у короткотермінових тематичних семінарах взяли – 490 особи, що складає 98% від плану-графіка.

1.3. Науково-дослідницька діяльність

Фундаментальні та прикладні дослідження. У 2013 році тимчасові-творчі колективи з виконання НДР працювали над п'ятьма науковими темами комплексного наукового проекту Національної академії “Державне управління та місцеве самоврядування”. У проведенні наукових досліджень брало участь 94 виконавців, серед яких – 8 докторів наук та 38 кандидатів наук. Наукові продукти за результатами цих досліджень підготовлені та опубліковані відповідно до технічних завдань та Паспортів бюджетних програм. У 2013 році видано та підготовлено до друку: 3 монографії, 1 наукова розробка, 3 науково-методичних розробки, близько 60 статей у фахових наукових збірниках, тез доповідей.

Підготовка кадрів вищої кваліфікації здійснювалась у відповідності з державними документами та розпорядчими документами Національної академії та Інституту.

У 2013 році аспірантами зараховано 17 осіб, із них 4 – на комерційній основі за договором, одна особа прикріплена здобувачем наукового ступеня доктора наук та 4 особи прикріплені здобувачами для виконання кандидатських дисертацій. Із 18 випускників аспірантури 2013 року: 2 особи – захистили дисертаційні дослідження, 2 особи – подали роботи до захисту у спеціалізовану вчену раду Інституту, підготовку в докторантурі завершив один випускник (дисертаційне дослідження представлено на кафедрі), два здобувачі наукового ступеня кандидата наук відраховані у зв'язку із захистом кандидатської дисертації (див: рис. 9). Станом на кінець року підготовку здійснюють 110 осіб: 69 аспірантів (окрім того, 4 особам перервано навчання в аспірантурі), 2 докторанти, 3 здобувачі наукового ступеня доктора наук, 36 здобувачів наукового ступеня кандидата наук. Індивідуальні плани, навчальні плани підготовки у звітному році загалом виконані. За результатами атестацій докторанти, аспіранти та здобувачі наукового ступеня переведені на наступний рік підготовки. Достроково відраховано 21 особу.

Упродовж року здійснювалась попередня експертиза результатів дисертаційних досліджень на міжкафедральних семінарах (розширених засіданнях кафедр). Протягом року на 15 міжкафедральних семінарах здійснено попередню експертизу 4 докторських та 11 кандидатських дисертацій. У поточному році в Інституті працювали дві спеціалізовані вчені ради, в яких захищено 11 дисертацій. У спеціалізованій вчній раді Д 35.860.02 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук захищено 3 докторських та 4 кандидатські дисертації. У спеціалізованій вчній раді К 35.860.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захистів дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління відповідно – відбулись захисти 4 дисертацій. Дві дисертації прийняті до захисту.

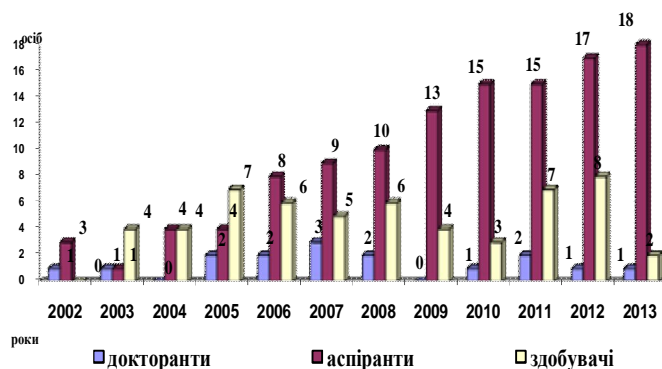


Рис. 9. Підготовлено науково-педагогічних та наукових кадрів

Науково-комунікативні заходи є важливою складовою наукової діяльності Інституту. Упродовж року в Інституті проведено більше 50 різноманітних науково-комунікативних заходів, із залученням науковців навчальних закладів нашої країни та з-за кордону, представників органів державної влади та місцевого самоврядування, громадських організацій. У звітному році Інститутом проведено 6 науково-практичних конференцій, значну кількість наукових, науково-практичних семінарів та круглих столів, наукових зустрічей та дискусій. Кафедри та науковці Інституту активно долучались до організації наукових комунікативних заходів, що відбувались поза його межами.

1.4. Діяльність консультативно-дорадчих органів. Організаційно-методичне, координаційне та науково-експертне забезпечення впродовж року здійснювалось дорадчими органами Інституту відповідно до своїх графіків, зокрема: Вчена рада – 6 засідань (109 питань), науково-методична рада – 5 засідань (27 питань), науково-експертна рада 5 засідань (26 питань).

II. ЗОВНІШНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

2.1. Консультативно-дорадча діяльність. Розроблено і затверджено Положення про міжкафедральний центр в галузі знань “Державне управління” в Інституті (наказ директора від

12.09.2013 р. № 112). Підписані протоколи про наміри співпраці з Львівською та Івано-Франківською обласними державними адміністраціями.

Також, відповідно до Програми запобігання та протидії корупції у Львівській області на 2013–2015 роки, затвердженої рішенням Львівської обласної ради від 26.04.2013р. № 730, на базі Інституту утворено Центр антикорупційних досліджень.

Посилено акценти щодо надання консультативно-експертних послуг центральним та регіональним органам влади, а саме – реалізація Стратегії державної кадрової політики – реформування моделі інноваційного розвитку Львівської області. Продовжується співпраця із Львівською ОДА з реалізації програми розвитку регіону: Регіональна програма інноваційного розвитку, Стратегія розвитку малого та середнього бізнесу, Концепція підвищення якості адміністративних послуг.

2.2. Міжнародне співробітництво. Інститут співпрацює із 51 інституцією з 14 країн світу: навчальними закладами – як спеціалізованими школами з державного управління, так і університетами; дослідницькими установами, урядовими та громадськими організаціями Європи та Північної Америки. Міжнародні академічні обміни, стажування, навчання, наукові дослідження, розробка академічних та короткотермінових навчальних програм, вдосконалення матеріально-технічного та інформаційного забезпечення здійснюються як шляхом прямих двосторонніх контактів, так і за фінансової підтримки міжнародних донорських інституцій у рамках спільних проектів. Протягом року Інститут брав участь у проектах: “Розбудова спроможності до економічного обґрунтування планування розвитку областей та міст України”, що фінансується Канадською агенцією міжнародного розвитку та Швейцарсько-український проект “Підтримка децентралізації в Україні” (DESPRO) для представників органів місцевого самоврядування. Протягом року реалізовувалась Програма співпраці із Орловською філією Російської академії народного господарства і державної служби при Президентові РФ. Зокрема, в рамках співпраці проведено низку спільних науково-комунікативних заходів. У 2013 році до навчального процесу в Інституті було залучено іноземних викладачів з Німеччини та Швеції.

2.3. Взаємодія зі ЗМІ. Активна комунікаційна діяльність упродовж 2013 року забезпечила широкомасштабне, оперативне, якісно професійне інформування громадськості щодо діяльності та перспектив подальшого розвитку Інституту у контексті реформування Національної академії. Нашим генеральним медіа-партнером залишається Львівська обласна державна телерадіокомпанія – ТРК “Львів”. Інформаційну рекламу діяльності Інституту забезпечили такі рейтингові програми, як: “Вечір у Львові”, “Новини”, “Про тиждень”, “Доброго ранку, Львово”, “Стосується кожного”, “Україна: час реформ”, випуски яких були присвячені найважливішим подіям у житті колективу. Це – численні інтерв’ю, відео репортажі тощо. Також, у 2013 році керівництво та науково-педагогічні працівники, у рамках медіа-партнерства, запрошувались в якості експертів з тих чи інших тем до участі у програмах телерадіокомпанії. Загалом це – понад 20 випусків телепрограм та понад 10 годин ефірного часу. Завдяки комунікації із мас-медіа Інститут п’ятий рік поспіль бере участь у престижних промоційних проектах, таких як: “Топ-100” (сто найвпливовіших особистостей Львівщини) тощо.

III. РЕСУРСНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ

3.1. Інформаційне, методичне, технічне забезпечення

Бібліотечна мережа. Загальний книжковий фонд бібліотечного сектору нараховує понад 33696 примірників книг та брошур наукової та навчально-методичної літератури, 4043 – іноземними мовами. Протягом року в бібліотечний сектор надійшло 1495 примірників книг та брошур, зокрема 31 – іноземними мовами. Бібліотечний сектор обслуговує майже 1531 користувачів бібліотечних фондів (викладачів, працівників, докторантів, аспірантів, магістрів, студентів). За звітний період кількість комп’ютерних робочих місць локальної автоматизованої мережі, яка існує в бібліотеці Інституту збільшилася на дві одиниці та становить 7 робочих місць.

Запровадження інформаційно-комунікаційних технологій. Інститут забезпечує запровадження сучасних інформаційно-комунікаційних технологій у навчальний процес та систему професійної підготовки і підвищення кваліфікації державних службовців і посадових

осіб місцевого самоврядування, а також потребу слухачів і студентів у роботі з комп'ютерною технікою та технічними засобами навчання відповідно до чинних стандартів. Весь парк комп'ютерної техніки Інституту становить 169 одиниць і об'єднаний у внутрішню локальну мережу та має доступ до глобальної мережі Internet. Технічна база Інституту дає змогу здійснювати технічну підтримку семінарів, конференцій та відеоконференцій, симпозіумів у режимі «on-line»–телемостів, із використанням системи “Polysom” з іншими регіональними інститутами та вищими закладами освіти й забезпечувати їх акустичний та технічний супровід.

Видавнича діяльність. Упродовж звітнього 2013 р. у редакційно-видавничому відділі Інституту в роботі налічувалося 51 окреме видання, з них підготовлено і видано 50 книжкових одиниць навчально-методичної, наукової та інформаційно-довідкової літератури загальним обсягом 266,31 обліково-видавничого аркуша та накладом 1860 примірників, 2 видання з яких є електронними, окрім цього, ще 1 видання є на етапі додрукарської підготовки. Науковці розміщують результати власних наукових досліджень у формі статей в електронному віснику “Демократичне врядування”. Щоквартально готуються до друку випуски наукового збірника “Ефективність державного управління”, обсяг публікацій у ньому щоразу зростає.

3.2. Кадрове забезпечення. Станом на 31 грудня 2013 року штатна чисельність посад всього становить 269 одиниць, з яких фактично зайнято 233,75 одиниць. Штатна чисельність посад за рахунок видатків за кодом “Освіта” загального фонду держбюджету становить 105,75 одиниць, з яких зайнято 96. Штатна чисельність посад за рахунок спеціального фонду держбюджету – 163,25 одиниць, з яких фактично зайнято 140,75. Загалом в Інституті станом на 31 грудня 2013 року працює 15 докторів наук з них 12 осіб мають вчене звання професора та 64 кандидата наук, з яких 41 мають вчене звання доцента. Штатна чисельність всього посад державної служби 50 одиниць. Облікова кількість штатних державних службовців станом на 31.12.2013 р. становить 49 осіб, у тому числі 5 осіб перебуває у відпустці для догляду за дитиною та 1 особа у відпустці у зв'язку з вагітністю та пологами.

В Інституті фактично зайнято 80 посад науково-педагогічних працівників, у тому числі 30,25 посад – за рахунок видатків загального фонду держбюджету та 49,75 посад – за рахунок видатків спеціального фонду держбюджету. Штатна чисельність працівників за рахунок видатків за кодом “Наука” загального фонду держбюджету нараховує 18 осіб.

Станом на 31 грудня 2013 року в Інституті фактично зайнято 65 посад працівників наскрізних робочих професій, з них: 11,5 посад – за рахунок видатків загального фонду держбюджету, 53,5 посад – за рахунок видатків спеціального фонду держбюджету.

3.3. Матеріально-технічна база. Протягом 2013 навчального року за рахунок фонду держбюджету, коштів спеціального фонду та власними силами було виконано значний обсяг ремонтних робіт:

У адміністративно-навчальному корпусі проведено ремонт власними силами 6 аудиторій, 10 кабінетів, коридор 1-го поверху, сходової клітки, а також капремонт конференц-залу та 2 аудиторій. Проведено капітальний ремонт частини існуючого даху м'якої покрівлі. В гуртожитку власними силами відремонтовано 20 блоків, сходову клітку, вестибюль, 2 кухні, облаштовано світлицю та проведено капремонт 8-го поверху. У спортзалі здійснено ремонт частини підлоги ігрового залу. Здійснено ремонт обмостки навколо будівель. Проведено профілактичний ремонт котлів та обладнання в котельні до експлуатації в опалювальний сезон 2013–2014 року. Проведено промивка та прочистка 2-гої свердловини та ремонт над свердловинного приміщення.

3.4. Фінансове забезпечення. Основна діяльність Інституту в звітному періоді фінансувалася з Державного бюджету України. За 2013 рік фінансування видатків із загального фонду за кодом функціональної класифікації 0301130 “Заклади післядипломної освіти III–IV рівня акредитації” становило 12016,54 тис. грн., у тому числі: заробітна плата 5760,00 тис. грн.; нарахування на заробітну плату – 1945,90 тис. грн.; оплата комунальних послуг та енергоносіїв – 994,29 тис. грн.; трансферти населенню (стипендія) – 1628,59 тис. грн.; інші видатки – 1687,75 тис. грн. За кодом функціональної класифікації 0301080 (код “Наука”) обсяг фінансування становив – 162,94 тис. грн. (99,2%).

IV. ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ НА 2014 РІК

Навчальна діяльність:

- проходження акредитації Інституту загалом за статусом вищого навчального закладу IV рівня акредитації;
- проходження акредитації спеціальностей і напрямів підготовки 8.03050501 “Управління персоналом та економіка праці”, 8.03060101 “Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)”, 6.030505 “Управління персоналом та економіка праці”, 6.030601 “Менеджмент”, 5.14010301 “Туристичне обслуговування”;
- проходження процедур ліцензування спеціальності 8.15010009 “Місьцеве самоврядування” і напрямку підготовки 6.140103 “Туризм”;
- запровадження в Інституті програми підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників в галузі знань 1501 “Державне управління”.

Підвищення кваліфікації:

- спільно з органами місцевої влади визначення освітніх потреб управлінців та посадовців західного регіону країни;
- запровадження циклів навчальних семінарів для кадрового резерву на посади керівників місцевих органів влади в контексті реалізації нової Стратегії розвитку державної кадрової політики на 2011 – 2020 років;
- пошук взаємозв'язку з ЦППК західного регіону України (обмін та розроблення спільного методичного забезпечення навчального процесу з підвищення кваліфікації).

Наукова діяльність:

- налагодження системи контролю за якістю та впровадженням результатів наукових досліджень у практичну діяльність органів влади у формі програм, концепцій, стратегій тощо;
- необхідність ґрунтовнішого підходу до планування дисертаційних досліджень, формулювання їх тематики;
- посилення персональної відповідальності наукових керівників (консультантів) за якість підготовлених дисертаційних робіт;
- об'єктивність та своєчасність здійснення експертизи дисертаційних досліджень на засіданнях відповідних кафедр та рекомендацію для розгляду та подальшого захисту у спеціалізованих вчених радах дисертацій виключно за умов відповідності їх чинним вимогам МОН України, повноти викладу одержаних наукових результатів в опублікованих працях;
- впровадження нового формату організації тематичних науково-комунікативних заходів із залученням провідних науковців та молодих дослідників.

Міжнародна діяльність:

- розробка і впровадження міжнародних проектів з розробки нових академічних програм, нових інтенсивних тренінгових програм тощо;
- створення умов для публікації робіт викладачів і науковців інституту в зарубіжних наукових виданнях;
- розширення можливостей для проходження стажувань слухачів інституту в органах державного управління, місцевого самоврядування країн ЄС;
- покращення матеріально-технічної бази інституту через реалізацію міжнародних проектів.

Матеріально-технічна база:

- необхідність вирішення питання реконструкції котельні, обладнання якої експлуатується з 1974 року та морально і фізично застаріло;
- проведення реконструкції майстерні з переобладнанням її приміщень під бібліотеку чи навчальні аудиторії та реконструкції комунікацій системи;
- вирішення питання капітального ремонту і реконструкції їдальні та проведення капітального ремонту водонапірної башти, облаштувати територію Інституту огорожею.